

店舗マーケティングコンサルタント養成講座 SMC(store marketing consultant養成講座)

第5-2回



第5-2回

頻度/リピートを改善した支援事例

コンサルティング事業のビジネスモデル



B事務所(次世代型の事務所)

年商5,000万円

件数42件

単価120万円

スタッフ数 3人

- 1. 1件目の実績づくり
- 2. 3件の実績づくり(同じ業種が望ましい)
- 3. 実績で営業できるようになる(紹介も含め)
- 4. 売上10件で1,200万円達成
- 5. 売上15件で1,800万円達成
- 6. コンサルと営業と後輩コンサル育成
- 7. 後輩が3件の実績達成
- 8. 売上3,000万円達成
- 9. 繰り返し



コンサルティング事業のビジネスモデル

- ▶PJ型(成果報酬)で、飲食店から年間400万円
- ▶顧問型で、小売店から毎月20万円
- ▶PJ型(成果報酬)で、顧問先のペースにあわせて
- 1回5万円前後で支援



成果報酬のメリット

- ①実績がなくてもできる
- ②営業がかんたんになる
- ③高額報酬が期待できる



コンサルティングビジネスの初期の問題点

実績がないこと

- →実績を聞かれたらおしまい
- →契約できないか、足元を見られた契約になる



成果報酬の営業

成果が出たら報酬をもらうので 実績が関係なくなります



コンサルビジネスの初期は 成果報酬をメインにすると 立ち上がりやすい



成果報酬のデメリット

- ①働き損になる可能性がある
- ②報酬が安定しない
- ③相手がやってくれないと報酬O



働き損にならないように

報酬が安定するように

成果報酬型商品を設計する必要があります



成果報酬型でも

確実にもらえる報酬もあるし

報酬をもらえる確率の高い支援のやり方もある



リピートを改善支援

一成果報酬型集客代行一



集客代行って何をやるの?

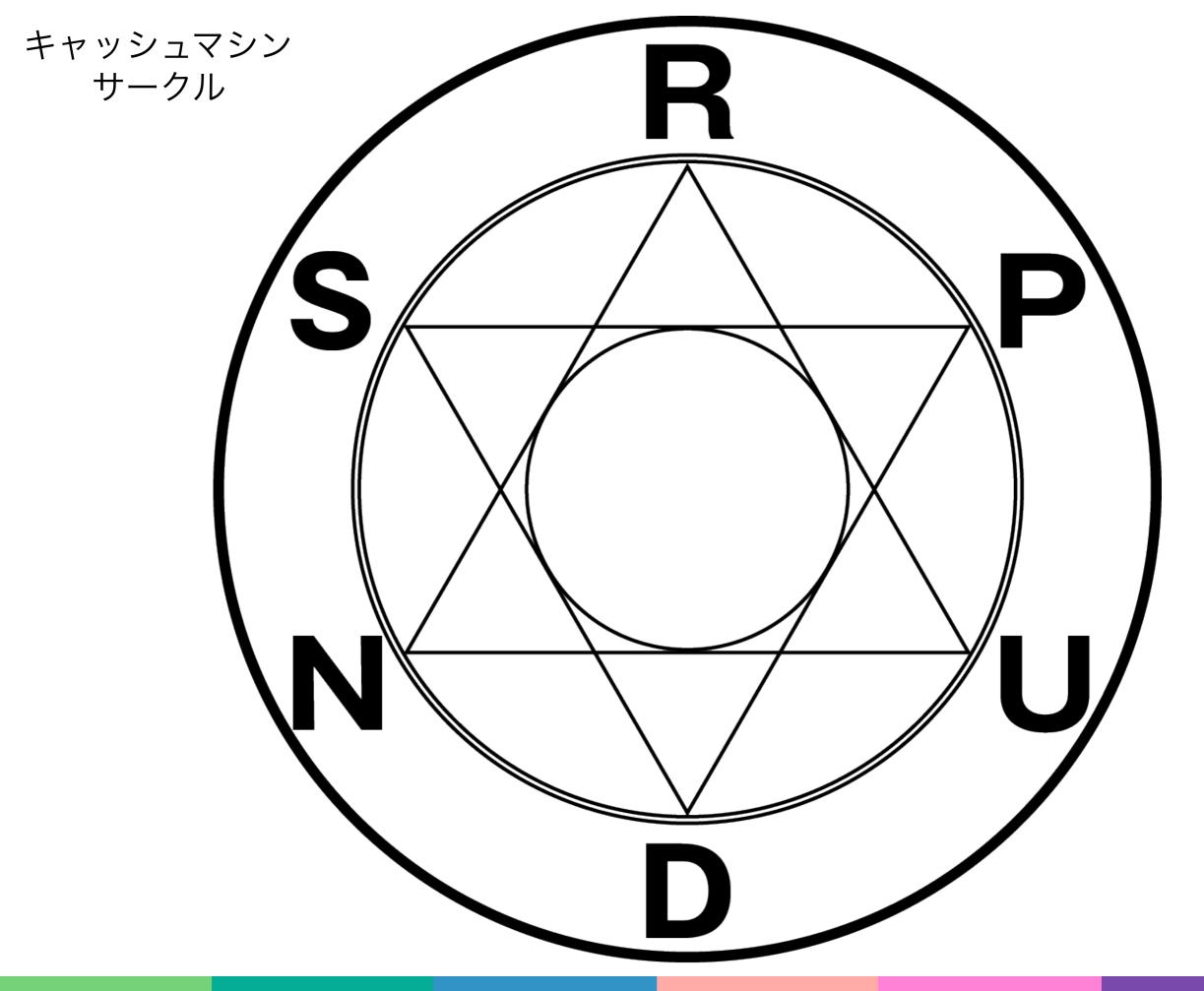


お客さんの集客を代行してあげます



警告!新規客の集客をやってはいけません







リピート受注こそが商いの本質

新規開拓は、リピート受注の10倍難しい



新規は100人に1人 既存は10人に1人



何から取り組むのがいい?

客数UP?

客単価UP?

リピート率UP?



集客代行を 新規集客ではなく リピート率UPでやれば それなりの集客が見込める



リピート率に問題を抱えている会社に 集客代行を提供すれば 成果報酬でも 最初から成果が見込める



リピート率に問題を抱えている会社は?



飲食店 vs 美容店



飲食店の再来率は20% 美容店の再来率は80%



集客代行は 飲食店のリピート対策でやるのが 望ましい



飲食店に集客代行を提供して400万円もらいました



集客代行事例解説



飲食店(割烹)

売上はそこそこある。

百貨店内に店舗があるため新規客が多い。

ランチ中心。

新規客が多いため単価は低い。(@2,000円) 利益が低い。

→リピート対策が必要だと判断



飲食店の問題は

新規客と既存客の区別がつかないこと



集客代行でやること

- ①お客さんの顧客情報を集める
- ②顧客情報をDB化する
- ③DBから条件に合う顧客を抽出する
- ④その人たちとコミュニケーションをとる

この作業を代行し成果を出すのが集客代行



集客代行でやること

- ①お客さんの顧客情報を集める
- ②顧客情報をDB化する
- ③DBから条件に合う顧客を抽出する
- ④その人たちとコミュニケーションをとる

この作業を代行し成果を出すのが集客代行



リスト取りするツール

第5回 頻度・リピートを改善するTIPS1の 顧客リストの集め方の動画を見てください



どんな顧客情報を集めればいいの?

(最低限必要なもの)

- 1. 氏名
- 2. 住所
- 3. 電話番号

(あるといいもの)

- 1. FAX番号
- 2. メールアドレス
- 3. 購入履歴



顧客情報の収集 アンケート方式



Q1. 今回のご来店は何回目でしょうか?○で囲んで下さい。

初回

2回目

3~5回目

6回以上

Q2. 当店のことをどちらでお知りになりましたか?○で囲んでください。

広告

ΗР

知人の紹介

通りすがり

○3. どなた様と一緒にご来店されましたか?○で囲んで下さい。

ご家族

夫婦

友人・知人

会社の同僚

Q4. 本日のご感想・ご意見をお聞かせ下さい。

ふりがな お名前				該当する項目に○で囲んでください。		
			(男性 ・ 女性)			
ум- музич- музич- музич- музич- музич- музич- музич- музич-	- angeonier- angeonier- angeonier- angeonier- angeonier- angeo	per algarer algarer ay	ane- allane- allane- al		(既婚 ・ 未婚)	
で住所 (〒 一)				店舗記載欄 受付担当:	-)
					日付:	
お電話番号	byw- sufficient- militaryw- sufficient- militaryw- militaryw- militaryw-	пувре- пувре- пувре-	saltanen saltanen saltanen		コース名:	
		_			時間:	
^{お誕生日} (明治・大正・	昭和・平成	年	月	貝	人数: 備考:	

本日は、まことにありがとうございました。またのお運びをお待ち申し上げております。

回収率のupには 特典をつける

誕生日は絶対に収集する!

店舗記載欄から来店履歴も残る



集客代行でやること

- ①お客さんの顧客情報を集める
- ②顧客情報をDB化する
- ③DBから条件に合う顧客を抽出する
- ④その人たちとコミュニケーションをとる

この作業を代行し成果を出すのが集客代行



顧客データベース

集めた顧客情報を一覧するためのものです。 はじめはエクセルでも十分です。 件数が多くなったら専用のソフトに切り替えるといいです。



集客代行でやること

- ①お客さんの顧客情報を集める
- ②顧客情報をDB化する
- ③DBから条件に合う顧客を抽出する
- ④ その人たちとコミュニケーションをとる

この作業を代行し成果を出すのが集客代行



事例1. 割烹

step.1 顧客情報獲得 アンケート

step.2 顧客データベース化

step.3 アンケート記入者にハガキを送付

step.4 ハガキ持参者にまたハガキを送る



飲食店の問題は 顧客のランク分けができないこと



コミュニケーション戦略

VIP

優良客

既存客

新規客

ペルソナ

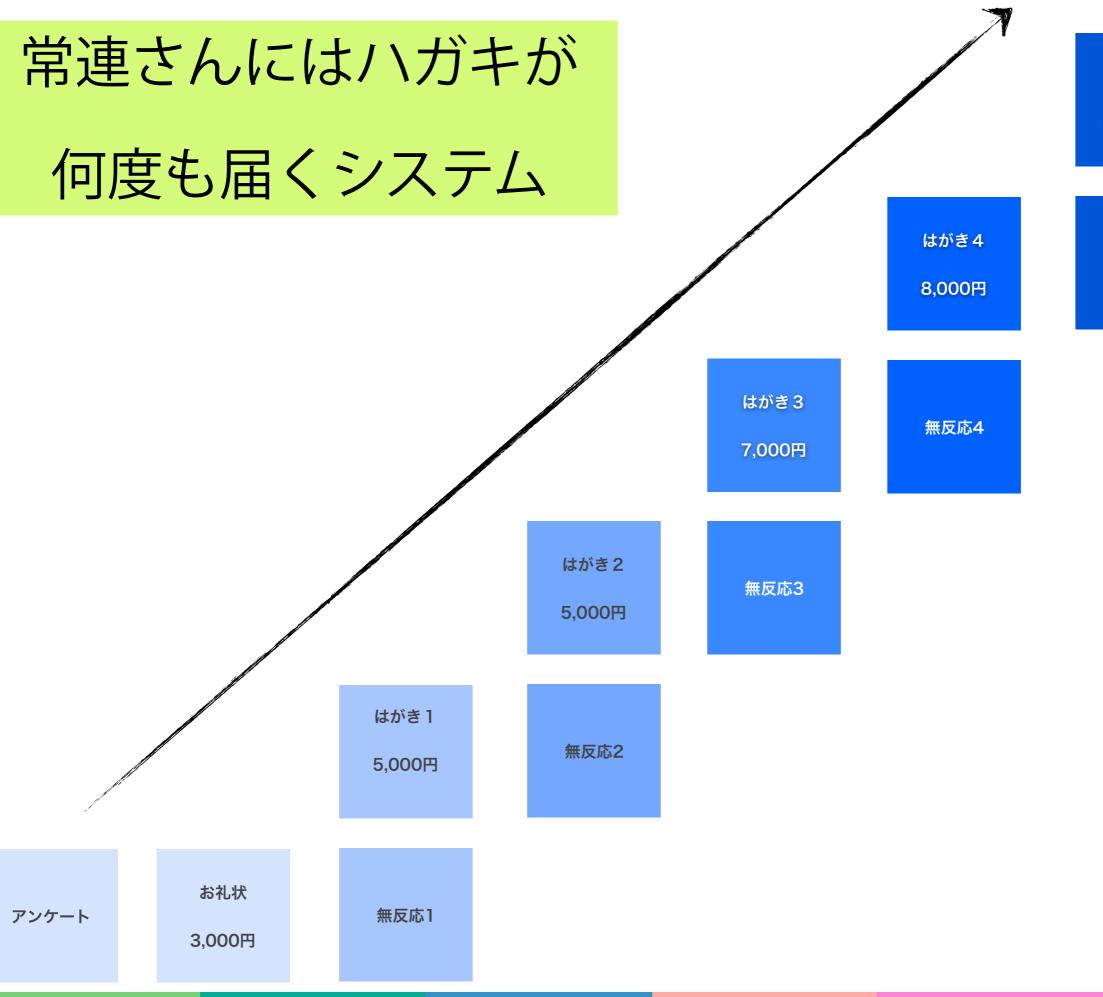
セグメント客

コミュニケーションを

たくさんとれた人が

上のランクにくるようになる

見込客





はがき5

10,000円

無反応5





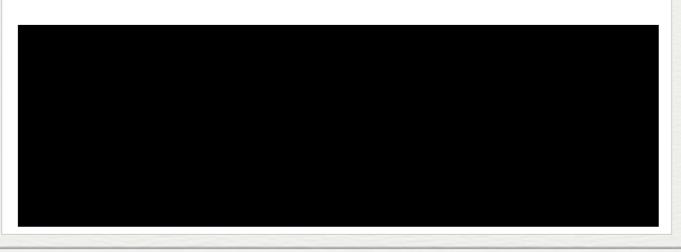
レスポンス 平均13%

1,000枚送ると 130人来店がある

3,200円 50人 2,500円 80人 = 360,000円

ハガキ発送代は100,000円

501-0619





アンケートにご協力いただいたあなた様だけにお知らせが あります。

今すぐ裏面をお読みください!

<u>で予約・お問い合わせはお気軽に!</u>





今月のプラン「A5 飛騨牛コース」のお知らせ 平素よりをご愛顧賜り、誠にありがとうございます。 本プランは毎月ご来店いただいているあなた様だけへの特別謝恩プランです。 岐阜でもっとも有名な食材のひとつ「飛騨牛」。 今回、ご用意しているのは霜降り、色と光沢、しまりときめ、脂肪の色沢 と質すべての評価項目が最高の A5 等級の飛騨牛を使用したコースになり ます。(A5 が最高等級になります。) 見た目の美しさ! 口の中でとろける食感!! で!!! 最高の飛騨牛を ¥1,000 A5 飛騨牛コース、このハガキを持参された方に限り OFF $¥6,825 \rightarrow ¥5,825$ ぜひこの機会に最高等級の飛騨牛をご堪能くださいませ。 **B** また、飛騨牛が苦手な方には ¥200 お会計から 200 円 OFF させていただきます。 **OFF** ご来店の際にはこのハガキを係員にお渡しいただきコースをお伝えください 大変人気メニューで売切れの場合があるため事前予約をおすすめしています。 又、一緒にご来店された方皆様でご利用いただけますので、よろしければ ご家族、ご友人の方などお誘いしてぜひご利用ください。 あなた様のご来店をスタッフ一同心よりお待ち申し上げております。 有効期限 8月31日まで 注:本状を必ず係員にご提示くださ

ハガキ持参者に出す

レスポンス

平均40%

50人

5,825円 × 20人

2,500円 × 30人 190,000円

ハガキ 13,000円





ハガキ持参者に出す

レスポンス 平均40%

20人

7,350円 × 10人

2,500円 × 10人

100,000円

ハガキ 5,000円



今月のプラン「ハモしゃぶコース」のお知らせ 平素より をご愛顧賜り、誠にありがとうございます。 本プランは毎月ご来店いただいているあなた様だけへの特別謝恩プランです。 梅雨の水を吸ったハモはおいしくなるといわれています。 京都では祇園祭りを「ハモ祭り」とも呼び、ほてった体を冷やしてくれる ため重宝されたといわれています。 特製の出汁にさっとくぐらせると ハモの身が花がひらいたように ぜひハモの食感をお楽しみください ¥2,100 ハモしゃぶコース、このハガキを持参された方に限り OFF ¥ 10,500 ¥ 8,400 ぜひこの機会にこの時期が旬のハモしゃぶをご堪能くださいませ。 **B** また、ハモがあまりお好きではない方には ¥ 200 お会計から 200 円 OFF させていただきます。 ご来店の際にはこのハガキを係員にお渡しいただきコースをお伝えください。 ハモしゃぶコースをご注文の方は必ず前日までにご予約ください。 又、一緒にご来店された方皆様でご利用いただけますので、よろしければ ご家族、ご友人の方などお誘いしてぜひご利用ください。 あなた様のご来店をスタッフ一同心よりお待ち申し上げております。 有効期限 8月31日まで 注:本状を必ず係員にご提示ください

ハガキ持参者に出す

レスポンス 平均50%

10人

8,400円 × 5人

2,500円 × 5人

50,000円

ハガキ 2,000円



コミュニケーションをとる効果

1-1	ハガキ売上	ハガキ代
初回来店	2,500,000	
お礼状	360,000	100,000
ハガキ 1	190,000	13,000
ハガキ2	100,000	5,000
ハガキ3	50,000	2,000
合計	3,200,000	120,000

3倍 15倍 20倍 25倍



コミュニケーションをとる効果

初回来店だけ

250万円

リピート対策をすると

320万円

コスト

12万円

これはある1ヶ月間に来店した人に

たった4ヶ月フォローをした数字

年間フォローしたらどうなる?

12ヶ月分フォローしたらどうなる?



コミュニケーションをとる効果

1-1	ハガキ売上	ハガキ代
初回来店	2,500,000	
お礼状	360,000	100,000
ハガキ 1	190,000	13,000
ハガキ2	100,000	5,000
ハガキ3	50,000	2,000
合計	3,200,000	120,000

クロ 1*5*倍 20倍 25倍



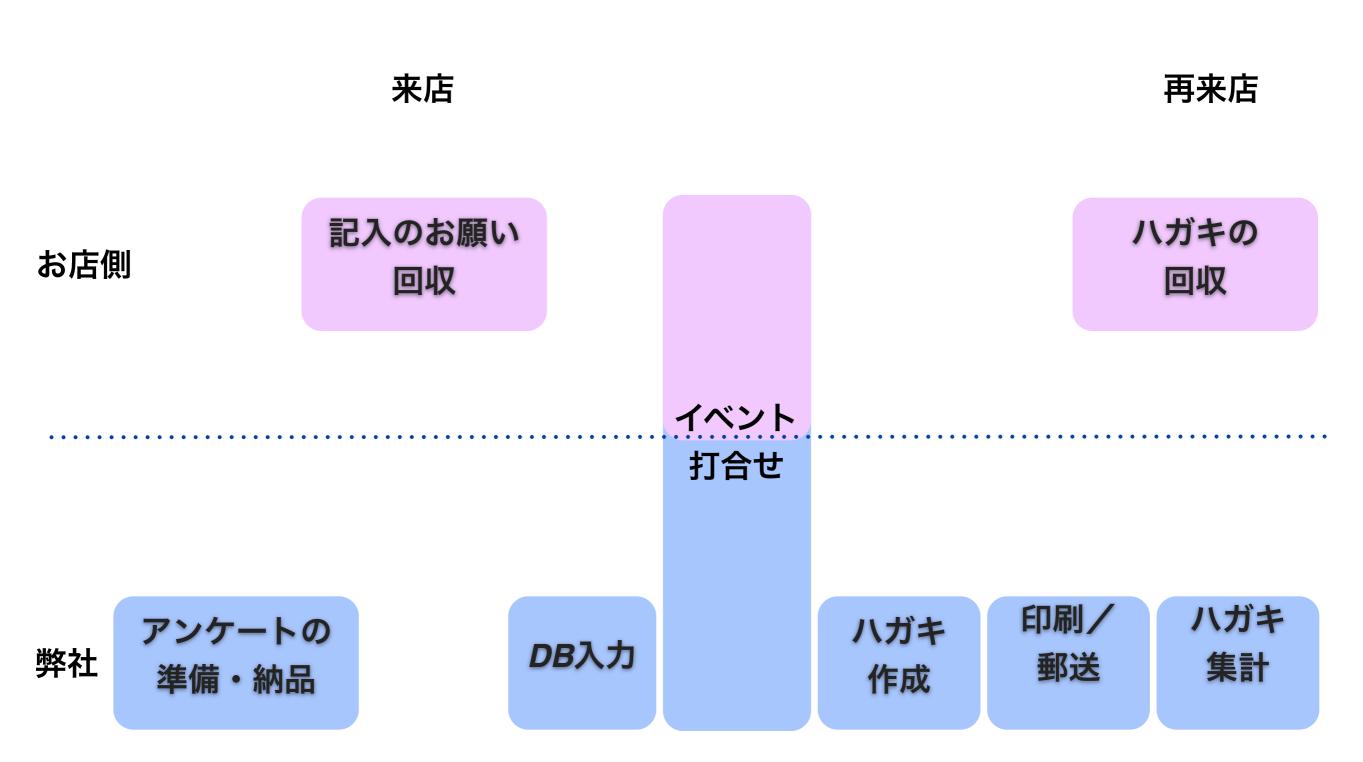
前提:4ヶ月フォローをする

売上 70万円 × 12ヶ月 = 840万円

コスト 12万円 × 12ヶ月 = 144万円



支援者とお店の役割



1ヶ月に1回程度



+代行する時に必要になる ツール類(DMとか)は 販売する契約をとる



例

1,000人のお客さんに

DMを送付する

DM1通100円

1,000人 × 100円 = 100,000円



成果がでなくても 安定した収益を発生させることができる

→収益は成果報酬+ツール販売 の2種類になる



集客代行の応用編(さらに高額報酬を狙う)

- ①リピート対策を代行する
- ②客単価アップを代行する
- ③新規客獲得を代行する



- ①リピート対策を代行する
- →リストどりのノウハウ
- →リピート率アップのノウハウ
- →オファーのノウハウ
- →ツールづくりのノウハウ



- ②客単価UPを代行する
- →客単価アップのノウハウ
- →オファーのノウハウ



- ③新規客を代行する
- →集客商品づくりのノウハウ
- →チラシ・広告づくりのノウハウ
- →オファーのノウハウ
- →集客のノウハウ



+商品戦略のノウハウ



飲食店に集客代行を提供して400万円もらいました

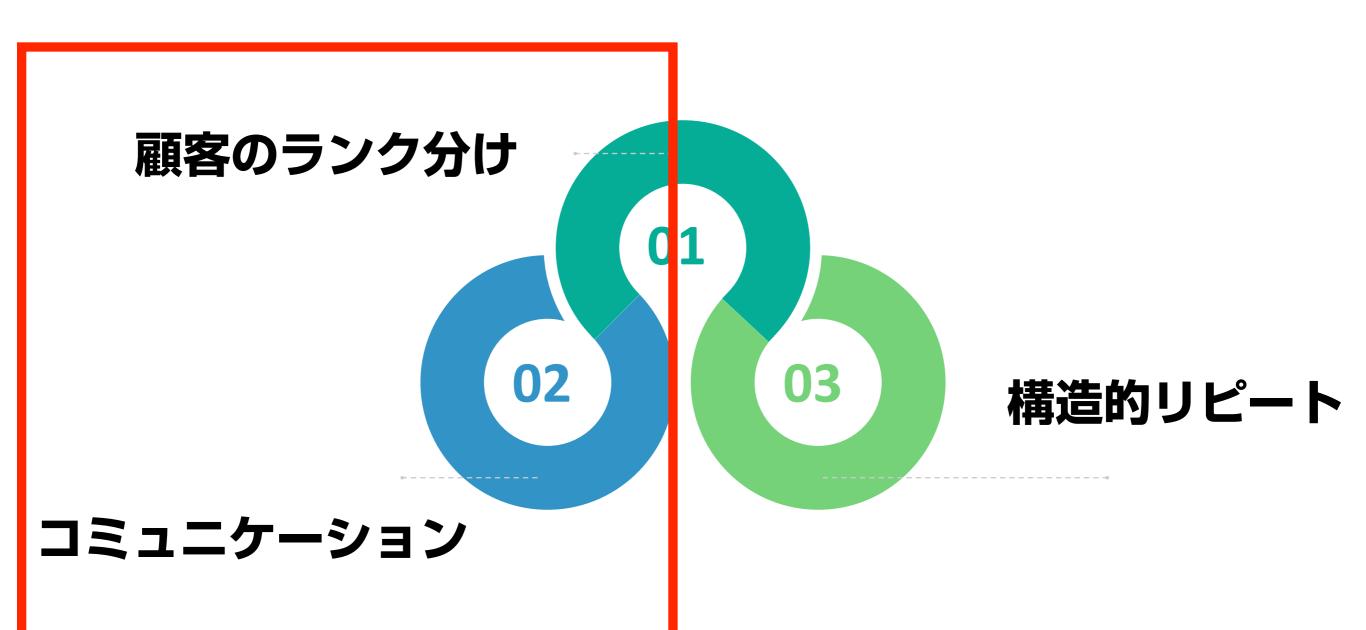
リピート対策+客単価アップ+ツール+商品戦略



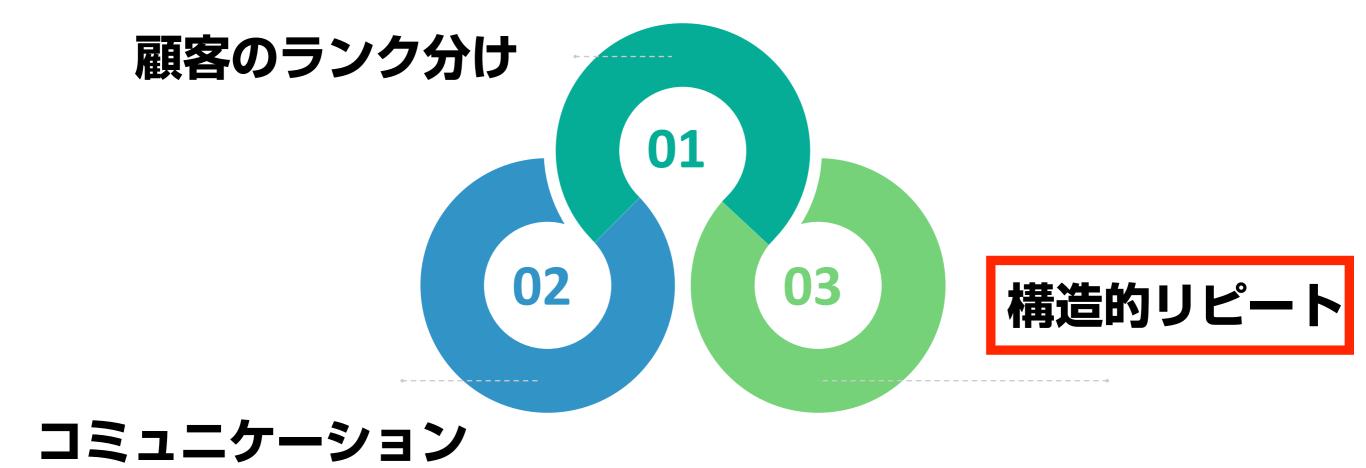
飲食店に集客代行を提供して400万円もらいました

新規まで手を出さなくても 高額報酬が見込めます











第6回の予告

頻度/リピートを改善するTIPS2